

# 平成 26 年度中国・四国地区国立大学法人等技術職員 組織マネジメント研究会参加報告

機械系 一柳 雅則

主 催：国立大学法人香川高等専門学校  
研修期間：平成 27 年 2 月 26 日（木）  
研修会場：香川高等専門学校 詫間キャンパス

## 1. はじめに

本研究会の目的は、全国の大学等における技術職員組織の運用事例や他業務領域での研究事例を通して、中国・四国地区の国立大学・高専に所属する技術職員の組織マネジメント能力の向上や技術支援体制の機能化に資することとされている。今回は国立大学法人 8 機関および高等専門学校 11 機関から 42 名の参加があった。以下に研究会の内容について報告する。

## 2. 報告事項

マネジメント研究会：管理職研修  
講師：株式会社インソース 山岡 哲也

1. 管理職の役割と行動基準
2. 組織のマネジメント
  - (1) 組織目標の設定
  - (2) 組織目標の共有
  - (3) 組織体制
  - (4) 部下を動かす他
3. 業務のマネジメント
  - (1) 業務分担の決定
  - (2) 適切な業務指示
  - (3) 業務の進捗確認
  - (4) 報告のさせ方・相談の受け方
  - (5) リスクマネジメント
4. 労務管理の基本
  - (1) 労務管理とは
  - (2) 管理職としての心構え